

HEDEF HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2018, 31 ARALIK 2019, 31 ARALIK 2020 ve 30 HAZİRAN 2021 TARİHİNDE  
SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	2
2. ŞİRKETİN İŞ MODELİ.....	4
3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜYELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....	4
4. ORGANİZASYON YAPISI.....	5
5. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	5
6. GRUP YAPISI VE YATIRIMLARIMIZ.....	7
7. FİNANSAL DURUM.....	14
8. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	19
9. DİĞER HUSUSLAR.....	20

## **1. GENEL BİLGİLER**

İhraççı, Hedef Finansal Hizmetler A.Ş. unvanı ile 22.02.2011 tarihinde süresiz olarak kurulmuş olup, şirketin kuruluş işlemleri 28.02.2011 tarih ve 7761 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. 10.08.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirketin ticaret unvanının Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmesi hususu onaylanmış ve bu husus 28.08.2018 tarihinde tescil edilmiş olup, 04.09.2018 tarih ve 9652 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. 18.06.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında ise Şirketin nihai ticaret unvanının Hedef Holding A.Ş. olarak değiştirilmesi hususu kabul edilmiş olup, bu husus 22.06.2021 tarihinde tescil edilerek 25.06.2021 tarih ve 10357 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir.

Holding’in amacı; esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

- **Ticaret Sicil No** :766400
- **Merkez Adresi** :Burhaniye mah. Doğu Karadeniz Cad. No:26/5 Üsküdar İstanbul
- **İnternet sitesi** : [www.hedefholding.com.tr](http://www.hedefholding.com.tr)
- **MERSİS Numarası** : 0461041545700018
- **E-posta adresi** : [info@hfh.com.tr](mailto:info@hfh.com.tr)
- **Telefon ve Faks numaraları:**
  - Telefon** : 0216 557 57 90
  - Faks** : 0216 557 57 57

Faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemleri:

Bu faaliyet raporu 01.01.2018 – 31.12.2018, 01.01.2019 – 31.12.2019, 01.01.2020 – 31.12.2020 ve 01.01.2021-30.06.2021 hesap dönemlerinin faaliyetlerine ilişkindir.

---

**Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar**

Şirketin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 250.000.000 TL kayıtlı nominal bedeldeki 250.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır

Şirket'in tek ortağı bulunmaktadır Şirket'in 30.06.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihlerindeki pay sahiplerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

30.06.2021 tarihli itibarıyla;

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Pay Adedi	Pay Nevi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Sibel GÖKALP	A (*)	25.000.000	Nama	25.000.000	10,00
Sibel GÖKALP	B	225.000.000	Nama	225.000.000	90,00
<b>TOPLAM</b>		<b>250.000.000</b>		<b>250.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesine göre; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

31.12.2020 tarihli itibarıyla;

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Pay Adedi	Pay Nevi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Sibel GÖKALP	A (*)	2.000.000	Nama	2.000.000	7,41
Sibel GÖKALP	B	24.999.998	Nama	24.999.998	92,59
Mehmet Nuri GÖKALP	B	2	Nama	2	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>27.000.000</b>		<b>27.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesine göre; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

31.12.2019 tarihli itibarıyla;

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Pay Adedi	Pay Nevi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Sibel GÖKALP	A (*)	2.000.000	Nama	2.000.000	7,41
Sibel GÖKALP	B	24.999.998	Nama	24.999.998	92,59
Mehmet Nuri GÖKALP	B	2	Nama	2	0,00
<b>TOPLAM</b>		<b>27.000.000</b>		<b>27.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesine göre; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

31.12.2018 tarihli itibarıyla;

Ortağın Adı Soyadı	Grubu	Pay Adedi	Pay Nevi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Sibel GÖKALP	A (*)	2.000.000	Nama	2.000.000,00	7.41
Sibel GÖKALP	B	24.999.998	Nama	24.999.998,00	92.59
Mehmet Nuri GÖKALP	B	2	Nama	2,00	0.00
<b>TOPLAM</b>		<b>27.000.000</b>		<b>27.000.000,00</b>	<b>100.00</b>

(\*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesine göre; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

## **2. ŞİRKETİN İŞ MODELİ**

Büyüme fırsatı sunan sektörlerde finans ve teknoloji tabanlı girişim şirketlerine yatırım yapan Şirket, yatırımlardan doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle ve maksimum değerden çıkılarak sermaye kazancı elde etmektedir. Yatırımdan Çıkış Halka arz, Stratejik Ortağa Satış ve Finansal Ortağa Satış şeklinde olmaktadır.

Halka Arz: Girişim halka arz için gerekli büyüklüğe ve karlılığa ulaştığında tercih edilen yöntemdir.

Stratejik Ortağa Satış: Girişim Şirketiyle aynı sektörde faaliyet gösteren ve satın alma halinde sinerji sağlayacak alıcılara yapılan satışlardır. Stratejik Ortak, girişime kısmi ortak olabilir veya tamamını satın alabilir.

Finansal Ortağa Satış: Büyüyen ve potansiyel vadeden girişimlere yatırım yapan büyük fonlara yapılan satışlardır.

Şirketin yatırımları, farklı oranlarda paylarına sahip olunan 3 adet girişim şirketinden oluşmaktadır.

## **3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜYELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

### **Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Namık Kemal GÖKALP	Başkan
Mehmet Ziya GÖKALP	Başkan Vekili
Sibel GÖKALP	Üye
Bülent KIRIMLI	Üye
Cihangir YERSEL	Bağımsız Üye
Sümeyye ATAR AVCI	Bağımsız Üye

30.06.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 döneminde üst düzey yöneticilere yapılan ücret, huzur hakkı ve benzeri ödemelerin sırasıyla 106.836 TL, 220.215 TL, 222.944 TL, 124.810 TL'dir.

---

#### 4. ORGANİZASYON YAPISI



#### 5. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirketin holding statüsünde olup, esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi; amacı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır. Şirket, mevcut durum itibarıyla iştirakleri aracılığıyla finansal piyasalarda faaliyet göstermektedir.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları aşağıda yer almakta olup, gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan finansal varlıkların tamamı Borsa'da işlem gören şirketlerin paylarından, Özel Sektör Tahvillerinden ve fonlardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarar) yansıtılan				
- Hisse senetleri (*)	45.696.471	30.898.958	20.414.995	10.387.436
- Özel kesim tahvili (**)	-	11.402.795	-	-
- Serbest fon (***)	396.136	2.076.055	2.592.241	5.721.415
<b>Toplam</b>	<b>46.092.607</b>	<b>44.377.808</b>	<b>23.007.236</b>	<b>16.108.851</b>

(\*) Şirketin, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetleri yatırımlarının rayiç değeri, bu hisselerin Borsa İstanbul tarafından açıklanan, finansal durum tablosu tarihindeki ağırlıklı ortalama fiyatı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

(\*\*) Özel kesim tahvilleri vadesinde elde edilecek gelirden finansal durum tablosu tarihine kadar hak edilen gelirin tahakkuku şeklinde değerlendirilir. Özel kesim tahvil değerlendirilmiş tutarı, vade bitiminde elde edilecek gelir tutarından finansal durum tablosu tarihine kadar geçen süreye isabet eden kısmın maliyet bedeline eklenmesi yoluyla hesaplanmıştır.

(\*\*\*) Şirketin, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı fonların değeri, Serbest Fon tarafından günlük olarak açıklanan, finansal durum tablosu tarihindeki birim pay değeri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Şirketin 30.06.2021 dönemi itibarıyla portföyünde yer alan alım satım amaçlı menkul kıymetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hisse Senedi	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
HDFGS	16.886.468	2,74	1,16	19.602.387	46.268.923
<b>Toplam</b>				<b>19.602.387</b>	<b>46.268.923</b>

Menkul Kıymet	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değer
Hedef Portföy Serbest Fon	10.000	6.247	17.638
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	352.505	355.796	378.498
<b>Toplam</b>	<b>362.505</b>	<b>362.044</b>	<b>396.136</b>

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla portföyünde yer alan alım satım amaçlı menkul kıymetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hisse Senedi	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
HDFGS	3.664.922	8,43	1,83	6.714.593	30.898.957
<b>Toplam</b>				<b>6.714.593</b>	<b>30.898.957</b>

Menkul Kıymet	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değer
Hedef Portföy Serbest Fon	10.000	15.847	15.847
Hedef Portföy Kuzey Serbest Fon	70.667	500.005	640.922
Hedef Portföy Ege Hisse Senedi Fon	167.467	608.086	1.419.286
<b>Toplam</b>	<b>248.134</b>	<b>1.123.938</b>	<b>2.076.055</b>

Özel Kesim Bonosu	İtfa Tarihi	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değer
İnfo Yatırım – TRFINFM32132 Bono	31.03.2021	12.000.000	11.396.160	11.402.795
<b>Toplam</b>		<b>12.000.000</b>	<b>11.396.160</b>	<b>11.402.795</b>

Şirketin 31.12.2019 dönemi itibarıyla portföyünde yer alan alım satım amaçlı menkul kıymetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hisse Senedi	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
HDFGS	7.833.843	2,61	1,20	9.372.344	20.414.995
<b>Toplam</b>				<b>9.372.344</b>	<b>20.414.995</b>

Menkul Kıymet	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değer
Hedef Portföy Serbest Fon	10.000	6.247	11.188
Hedef Portföy Kuzey Serbest Fon	700.000	907.190	1.233.458
Hedef Portföy Doğu Serbest Fon	500.000	1.186.775	1.347.595
<b>Toplam</b>	<b>1.210.000</b>	<b>2.100.213</b>	<b>2.592.241</b>

Şirketin 31.12.2018 dönemi itibarıyla portföyünde yer alan alım satım amaçlı menkul kıymetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

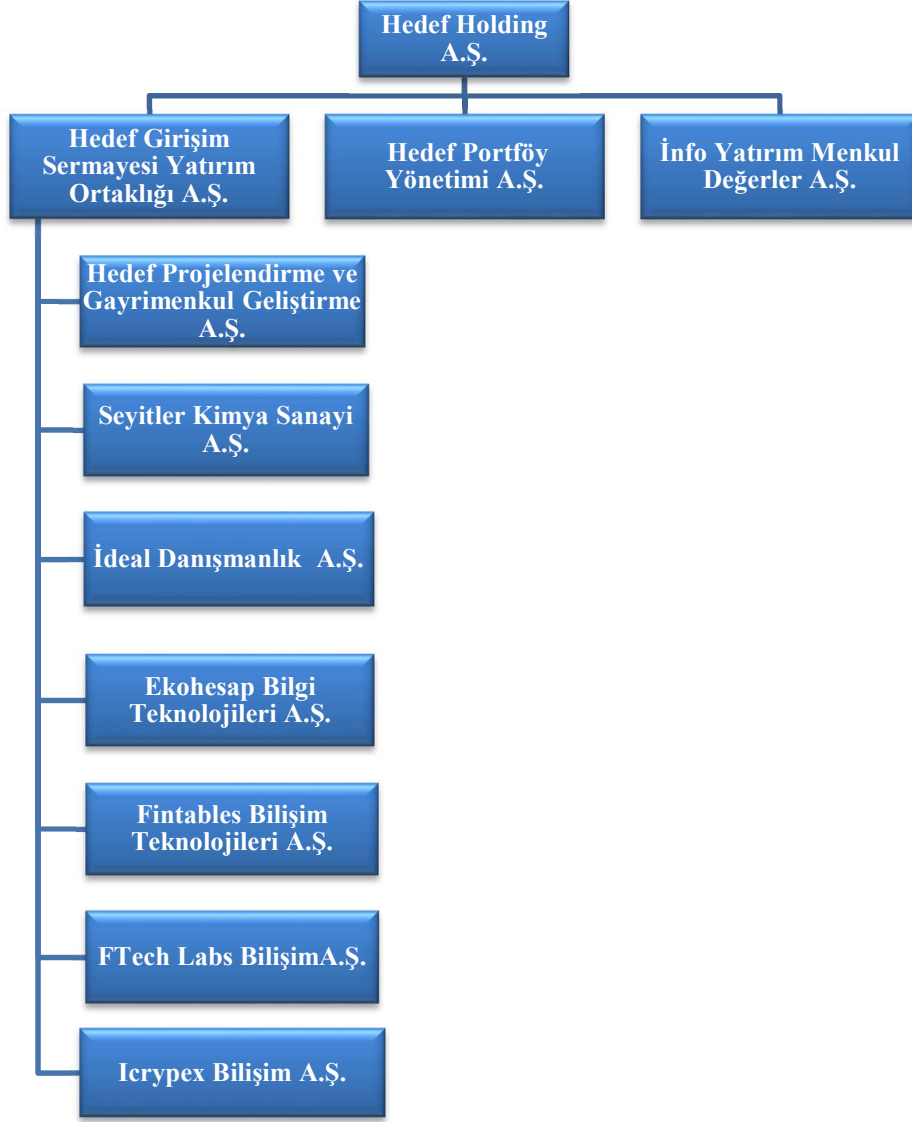
Hisse Senedi	Nominal Değeri	Ağırlıklı Ortalama Fiyat	Maliyet Fiyatı	Maliyet Bedeli	Ağırlıklı Ortalama Fiyatına Göre
HDFGS	8.614.593	1,15	1,16	10.017.179	9.872.324
MCTAS (*)	47.245	10,90	19,79	935.187	515.112
<b>Toplam</b>				<b>10.952.366</b>	<b>10.387.436</b>

(\*) İdealist Danışmanlık A.Ş.’nin (Eski Unvanı: MCT Danışmanlık A.Ş.) borsa işlem kodu MCTAS iken 03.12.2018 tarihinde IDEAS olarak değiştirilmiştir. Bununla birlikte Şirketin 26.03.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile unvanının “İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.” olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişikliğe ilişkin hazırlanan ana sözleşme tadil metni SPK tarafından 30.04.2021 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu unvan değişikliği henüz tescil edilmemiştir.

Menkul Kıymet	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değer
Hedef Portföy Serbest Fon	10.000	6.248	7.798
Hedef Portföy Kuzey Serbest Fon	6.500.000	7.406.222	5.713.617
<b>Toplam</b>	<b>6.510.000</b>	<b>7.412.470</b>	<b>5.721.415</b>

## 6. GRUP YAPISI VE YATIRIMLARIMIZ

İhraççının doğrudan bağlı olduğu bir grup bulunmamakla birlikte, iştirak ettiği Hedef Girişim’in pay sahibi olduğu şirketler bulunmakta olup, söz konusu pay sahipliklerine ilişkin özet tablo aşağıdaki gibidir.



## İştirakler

Şirketin portföyünde yer alan iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlk Yatırım Tarihi	Ticaret Unvanı	Faaliyet Alanı	Sermayesi	İhraççı Payı		Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
				Tutar (TL)	Oran (%)		
21.01.2021	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	138.100.000	41.430.000	30,00	Türkiye	Yoktur



22.01.2013	Hedef GSYO A.Ş.	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	285.000.000	57.498.994	20,18	Türkiye	Yoktur
04.12.2012	Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	5.000.000	4.475.000	89,50	Türkiye	Yoktur

**İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (İnfo Yatırım)**

İnfo Yatırım, sermaye piyasalarında ve sermaye piyasası araçlarında işlem yapmak üzere 28.12.1990 tarihinde Lider Menkul Değerler A.Ş. olarak faaliyete başlamıştır. 1994 yılında Hikmet Alp, Can Alp ve Gülay Alp tarafından şirket paylarının satın alınması ile birlikte şirketin unvanı 04.10.1994 tarihinde İnfo Yatırım ve Finansman A.Ş. olarak değiştirilmiş, akabinde şirketin unvanı 09.06.1995 tarihinde İnfo Menkul Değerler A.Ş. olarak, 27.10.2015 tarihinde İnfo Yatırım A.Ş. olarak, nihai durumda ise 13.04.2016 tarihinde İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 19.04.2019 tarihli Sibel Gökalp ve Can Alp arasındaki pay devir sözleşmesine istinaden şirketin hakim ortaklık yapısının değiştirilmesine ilişkin SPK'ya yapılan izin başvurusu, SPK'nın 30.05.2019 tarih ve 32 sayılı toplantısında alınan karar ile olumlu karşılanmış olup, 24.06.2019 tarihinde payların devir süreci tamamlanmıştır.

İnfo Yatırım, hakim ortaklık yapısının 2019 yılında değişmesini takiben hızla yeniden yapılanmaya gitmiş olup, başta teknolojik alt yapı, nitelikli insan kaynağı ve şubeleşme adımları olmak üzere adımlar atılmıştır.

İnfo Yatırım tamamı pay devir sürecini takiben olmak üzere 20 irtibat bürosu açarak genel müdürlük dahil 21 noktada hizmet vermeye başlamıştır.

Şirketin Ana Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtildiği üzere yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetler arasında sayılan ve sayılacak olan diğer her türlü işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri alarak yapmaktır.

İnfo Yatırım'ın 26.01.2016 tarihli G-047 (K-004) sayılı geniş yetkili yatırım kuruluşu faaliyet izni kapsamında mevcut durum itibarıyla faaliyet izinleri aşağıda gösterilmiştir.

- İşlem Aracılığı Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Portföy Aracılığı Faaliyeti (01.01.2016'dan itibaren),
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti (Aracılık Yüklenimi 25.06.2019'ten itibaren ve En İyi Gayret Aracılığı),
- Sınırlı Saklama Hizmetidir (01.01.2015'ten itibaren).

İnfo Yatırım bireysel ve kurumsal yatırımcılara, başta sermaye piyasası araçlarının alım – satım aracılığının yanı sıra yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve kurumsal finansman hizmetleri de sunmaktadır. İnfo Yatırım, Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ve Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri’nde de aracılık hizmeti vermektedir.

Alım – Satım Aracılığı faaliyetleri kapsamında, BİAŞ Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası’nda alım satım işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Türev Araçların Alım Satımına Aracılık faaliyetleri kapsamında, BİAŞ Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası’nda türev ürünlerin alım satım işlemleri yapılmaktadır.

Kaldıraçlı Alım-Satım İşlemleri faaliyetleri kapsamında ise, FX olarak bilinen kaldıraçlı alım satım işlemleri ile yurtdışı borsalarda işlem gören pariteler, şirketler ve emtialar için aracılık işlemlerinde bulunmaktadır.

Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı faaliyetleri kapsamında ise lisans belgeli portföy yöneticileri ve yatırım danışmanları tarafından yatırımcılara hizmet sunulmaktadır.

İnfo Yatırım tarafından Halka Arza Aracılık faaliyetleri kapsamında, BİAŞ’ta işlem görecekt şirketlerin halka arzına aracılık (aracılık yüklenimi ve en iyi gayret aracılığı) ve tüm kurumsal finansman faaliyeti hizmetleri sunulmakta olup, halka arzına aracılık faaliyetlerini yürüttüğü Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. paylarının halka arzı 2020 yılının Temmuz ayında, Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. paylarının halka arzı ise 2021 yılının Nisan ayında tamamlanmıştır.

İnfo Yatırım ayrıca SPK’nın onayladığı ihraç tavanları dahilinde finansman bonoları da ihraç etmekte olup, mevcut durum itibarıyla tedavülde 237.250.000 TL nominal değerli finansman bonusu bulunmaktadır.

İnfo Yatırım tarafından, Piyasa Danışmanlığı faaliyetleri kapsamında, Gelişen İşletmeler Pazarı’nda işlem gören şirketlerin halka arz süreci ve GİP’te işlem görme sürecinde danışmanlık hizmeti verilmekte iken, Borsa İstanbul’un 17.09.2020 tarihli pay piyasası pazar yapılanması hakkında getirmiş olduğu düzenleme ile GİP kaldırılarak GİP’te yer alan şirketler oluşturulan Alt Pazar bünyesine dahil edilmiş ve GİP danışmanlığı faaliyet bu doğrultuda sona ermiştir. İnfo Yatırım söz konusu düzenleme devreye girmeden önce GİP’te işlem gören 4 şirketin piyasa danışmanlığı faaliyetlerini yürütmekteydi.

Ayrıca İnfo Yatırım, yeniden yapılanma sonrasında 7 şirketin sermaye artırımına, 3 şirketin pay alım teklifine, 2 şirketin de ayrılma hakkı işlemlerine aracılık etmiştir.

İnfo Yatırım’ın merkezi Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14 K:8-9 Mecidiyeköy-Şişli/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

---

Şirket İstanbul'daki Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra İstanbul'da Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Etiler, Göktürk, Göztepe, Mecidiyeköy, Levent ve Tuzla'da, Ankara'da Ankara, Çankaya ve Söğütözü, Adana, Balıkesir, Bursa, Bodrum, İzmir, Kırıkkale ve Samsun'da irtibat büroları aracılığıyla olmak üzere 21 farklı noktada hizmet vermektedir.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 dönemleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	<u>Grubu</u>	<u>30.06.2021</u>		<u>31.12.2020</u>		<u>31.12.2019</u>		<u>31.12.2018</u>	
		<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>
Can Alp	B	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	184.674	1,00
Can Alp	A (*)	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00	12.210.328,65	66,12
Sibel Gökalp	B	1.381.000	1,00	1.000.000	1,00	184.674	1,00	0,00	0,00
Sibel Gökalp	A (*)	524.448,84	0,38	30.379.760,15	30,38	8.210.328,65	44,46	0,00	0,00
Şemsihan Karaca	B	0	0,00	0	0,00	1.030.000	5,58	1.030.000	5,58
Diğer	B	87.231.735	63,17	68.620.240	68,62	9.042.322,35	48,96	5.042.322,35	27,30
Hedef Holding A.Ş.	B	41.430.000	30,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hedef Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu	B	7.532.816,64	5,45	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam</b>		<b>138.100.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>18.467.325</b>	<b>100,00</b>	<b>18.467.325</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirketin en az 5 üyeden oluşan yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu nama yazılı pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Bununla birlikte yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 15 oy hakkı, B grubu nama yazılı pay sahiplerinin ise 1 oy hakkı vardır.

### **Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Hedef Girişim)**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 29.03.2012 tarihinde İstanbul'da süresiz olarak kurulmuştur.

Hedef Girişim, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca bu Tebliğ'de tanımlanan nitelikteki girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır.

Bununla birlikte Hedef Girişim, kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsa'da işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

Hedef Girişim'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları aşağıda yer almakta olup, gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan finansal varlıkların tamamı Borsa'da işlem gören şirketlerin paylarından, DİBS'lerden, Özel Sektör Tahvillerinden ve fonlardan oluşmaktadır.

<b>Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan				
- Hisse Senetleri	80.802.926	65.369.923	11.045.030	3.063.362
- Devlet Tahvili	0	1.016.400	8.066.751	0
- Özel Kesim Tahvili	28.540.911	15.887.986	0	0
- Serbest Fon	52.661.668	28.336.357	13.750.680	2.021.741
<b>Toplam</b>	<b>162.005.505</b>	<b>110.610.666</b>	<b>32.862.461</b>	<b>5.085.103</b>

Hedef Girişim'in esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin olarak finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımları aşağıda yer almaktadır.

<b>Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan				
- Seyitler Kimya	147.784.471	143.748.000	53.882.034	35.192.033
- İdealist Danışmanlık	118.444.109	29.920.651	10.103.969	21.380.000
- Hedef Projelendirme (*)	124.497.452	79.497.452	5.548.611	4.336.690
- Ekohesap	76.784	69.914	79.045	75.015
- Fade Gıda	0	0	8.885.244	10.040.881
- Ftech	678.332	678.332	669.013	0
- Fintables	171.552	47.766	18.208	0
- Icrypex	3.865.119	0	0	0
<b>.Toplam</b>	<b>395.517.819</b>	<b>253.962.115</b>	<b>79.186.124</b>	<b>71.024.619</b>

(\*) 02.03.2020 tarihli genel kurul kararına istinaden Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvan değişikliği yaparak Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. unvanını kullanmaya başlamıştır.

Hedef Girişim'in uzun vadeli finansal yatırımlarının Borsa'da işlem gören ve görmeyen nitelikte sınıflandırılmış hali finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

<b>Hisse Senetleri (TL)</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Borsada işlem gören hisse senetleri				
- Seyitler Kimya	147.784.471	143.748.000	53.882.034	35.192.033
- İdealist Danışmanlık	118.444.109	29.920.651	10.103.969	21.380.000

Borsada işlem görmeyen hisse senetleri				
- Hedef Projelendirme	124.497.452	79.497.452	5.548.611	4.336.690
- Ekohesap	76.784	69.914	79.045	75.015
- Fade Gıda	0	0	8.885.244	10.040.881
- Ftech	678.332	678.332	669.013	0
- Fintables	171.552	47.766	18.208	0
- Icrypex	3.865.119	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>395.517.819</b>	<b>253.962.115</b>	<b>79.186.124</b>	<b>71.024.619</b>

Bununla birlikte Hedef Girişim'in finansal tablo dönemleri itibarıyla girişim yatırımı yapıp, çıkış stratejisini uyguladığı girişim sermayesi yatırımları da olmuştur. Söz konusu yatırımlara aşağıda yer verilmiştir.

Şirket Adı/Unvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%)	Oy Kullanım Gücü (%)	Finansman	Çıkış Tarihi	Elde Edilen Kar / Zarar
Qua Granite	Türkiye	Teknik Granit Üretimi	26.01.2021	27.432.000	1,71%	0,95%	Özkaynak	09.06.2021	20.448.000
Fade Gıda.	Türkiye	Gıda	18.12.2018	5.250.000	5,00%	5,00%	Özkaynak	24.08.2020	10.230.119
Egeyem Gıda	Türkiye	Gıda	03.09.2019	12.500	25,00%	25,00%	Özkaynak	27.12.2019	12.500
İdeal Data	Türkiye	Bilgi Teknolojileri	01.11.2018	22.310	1,00%	1,00%	Özkaynak	31.12.2018	2.690

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 dönemleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

Adı – Soyadı / Unvanı	Grubu	30.06.2021		31.12.2020		31.12.2019		31.12.2018	
		Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hedef Holding A.Ş.	B	57.498.994	20,18	13.639.929	19,49	16.665.946,26	26,04	17.696.199,26	27,65
Sibel Gökalp	A (*)	2.850.000	1,00	700.000	1,00	640.000	1,00	640.000	1,00
Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon	B	0	0,00	0	0,00	7.915.014	12,37	9.448.352	14,76
Diğer	B	224.651.006	78,82	55.660.071	79,51	38.779.040	60,59	36.215.449	56,59
<b>Toplam</b>		<b>285.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>70.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>64.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>64.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) Şirketin 6 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

**Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. (Hedef Portföy)**

Hedef Portföy 04.12.2012 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup, ana faaliyet konusu SPKn. ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatı ile yönetmek ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Hedef Portföy, 6362 sayılı SPKn.'nun 40. ve 55. maddeleri uyarınca 07.10.2015 tarihli PYS/PY.42/789 sayılı Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi almıştır.

Hedef Portföy Yönetimi bünyesinde yönetilen fonlar aşağıda yer almaktadır.

- Hedef Portföy Serbest Fon
- Hedef Portföy Akdeniz Serbest Fon
- Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon
- Hedef Portföy Ege Hisse Senedi Serbest Fon
- Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon
- Hedef Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu
- Hedef Portföy Para Piyasası Fonu
- Hedef Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
- Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
- Birikim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
- Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon
- Hedef Portföy İdeal serbest Fon
- Hedef Portföy Birinci Değişken Fon

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'nin 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 dönemleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

<b><u>Adı – Soyadı / Unvanı</u></b>	<b><u>Grubu</u></b>	<b>30.06.2021</b>		<b>31.12.2020</b>		<b>31.12.2019</b>		<b>31.12.2018</b>	
		<b><u>Pay Tutarı</u></b>	<b><u>Pay Oranı</u></b>	<b><u>Pay Tutarı</u></b>	<b><u>Pay Oranı</u></b>	<b><u>Pay Tutarı</u></b>	<b><u>Pay Oranı</u></b>	<b><u>Pay Tutarı</u></b>	<b><u>Pay Oranı</u></b>
Sibel Gökalp	A (*)	500.000	10,00	500.000	10,00	500.000	10,00	200.000	10,00
Sibel Gökalp	B	16.667,5	0,33	16.667,5	0,33	16.667,5	0,33	6.667	0,33
Şemsihan Karaca	B	8.332,5	0,17	8.332,5	0,17	8.332,5	0,17	3.333	0,17
Hedef Holding A.Ş.	B	4.475.000	89,50	4.475.000	89,50	4.475.000	89,50	1.790.000	89,50
<b><u>Toplam</u></b>		<b><u>5.000.000</u></b>	<b><u>100,00</u></b>	<b><u>5.000.000</u></b>	<b><u>100,00</u></b>	<b><u>5.000.000</u></b>	<b><u>100,00</u></b>	<b><u>2.000.000</u></b>	<b><u>100,00</u></b>

(\*) Şirketin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

## 7. FİNANSAL DURUM

## a) Bilanço

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide Olmayan			
Finansal Tablo Türü	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>DÖNEM</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>59.847.826</b>	<b>46.183.765</b>	<b>29.352.244</b>	<b>16.348.842</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	12.767.478	1.470.867	1.300.929	100.431
Finansal Yatırımlar	46.665.059	44.377.808	23.007.236	16.108.851
Diğer Alacaklar	35.949	83.010	4.811.154	0
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	83.010	4.810.000	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	35.949	0	1.154	0
Peşin Ödenmiş Giderler	4.923	1.904	9.000	0
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	4.923	1.904	9.000	0
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	112.729	0	0	13.412
Diğer Dönen Varlıklar	261.688	250.176	223.925	126.148
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>628.878.208</b>	<b>383.913.851</b>	<b>117.380.311</b>	<b>56.988.503</b>
Finansal Yatırımlar	627.657.094	382.771.117	116.191.411	56.250.662
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	700.000	0	0	0
Maddi Duran Varlıklar	28.113	724.367	727.820	726.720
Kullanım Hakkı Varlıkları	493.001	418.367	461.080	11.121
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>688.726.034</b>	<b>430.097.616</b>	<b>146.732.555</b>	<b>73.337.345</b>
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>451.215</b>	<b>301.102</b>	<b>266.454</b>	<b>1.486.500</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	0	2.269	0	1.275
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	0	2.269	0	1.275
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	191.637	155.168	110.198	0
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	191.637	155.168	110.198	0
Ticari Borçlar	252.716	56.068	20.131	11.786
İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	248.415	37.660	20.131	11.786
İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	4.301	18.408	0	0
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.788	1.450	1.208	6.075
Diğer Borçlar	5.074	5.803	20.015	1.467.364
İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	0	0	0	1.442.000
İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	5.074	5.803	20.015	25.364

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	80.344	114.902	0
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>87.769.335</b>	<b>79.912.105</b>	<b>23.870.335</b>	<b>8.751.293</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	339.887	290.137	348.256	0
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	339.887	290.137	348.256	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	40.776	30.865	20.562	19.384
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	40.776	30.865	20.562	19.384
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	87.388.672	79.591.103	23.501.517	8.731.909
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>600.505.484</b>	<b>349.884.409</b>	<b>122.595.766</b>	<b>63.099.552</b>
Ödenmiş Sermaye	250.000.000	27.000.000	27.000.000	27.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	17	17	-29	492
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	17	-29	492
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	17	-29	492
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	819.120	694.209	646.212	619.957
Geçmiş Yıllar Karları	318.395.272	95.357.998	35.452.848	44.490.619
Net Dönem Karı / (Zararı)	31.291.075	226.832.185	59.496.735	-9.011.516
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>688.726.034</b>	<b>430.097.616</b>	<b>146.732.555</b>	<b>73.337.345</b>

## b) Gelir Tablosu

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	40.204.417	-1.310.678	283.281.282	75.568.514	-10.775.938
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>40.204.417</b>	<b>-1.310.678</b>	<b>283.281.282</b>	<b>75.568.514</b>	<b>-10.775.938</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-583.092	-472.655	-874.307	-993.577	-882.922
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.523	6.184	317.927	18.971	90.133
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.564.931	-143.046	-316.662	-197.094	-134.307
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>38.086.917</b>	<b>-1.920.195</b>	<b>282.408.240</b>	<b>74.396.814</b>	<b>-11.703.034</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	138.614	0	0	0	0
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>38.225.531</b>	<b>-1.920.195</b>	<b>282.408.240</b>	<b>74.396.814</b>	<b>-11.703.034</b>
Finansal Gelirler	938.663	468.223	1.276.461	36.905	432.117



Finansal Giderler (-)	-34.506	-35.592	-59.952	-48.070	0
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>	<b>39.129.688</b>	<b>-1.487.564</b>	<b>283.624.749</b>	<b>74.385.649</b>	<b>-11.270.917</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-7.838.613	252.432	-56.792.564	-14.888.914	2.259.401
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-41.044	-418.681	-702.989	-119.175	-124.085
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-7.797.569	671.113	-56.089.575	-14.769.739	2.383.486
<b>Dönem Karı</b>	<b>31.291.075</b>	<b>-1.235.132</b>	<b>226.832.231</b>	<b>59.496.214</b>	<b>-9.011.024</b>

## c) Nakit Akış Tablosu

Nakit Akış Tablosu (TL)					
Dönem	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	-208.106.964	-763.270	254.044	1.283.638	-6.704.796
<b>Dönem karı/zararı (+/-)</b>	<b>31.291.075</b>	<b>-1.235.132</b>	<b>226.832.185</b>	<b>59.496.735</b>	<b>-9.011.516</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	31.291.075	-1.235.132	226.832.185	59.496.735	-9.011.516
<b>Dönem karı/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler</b>	<b>-32.176.391</b>	<b>-8.011.935</b>	<b>-233.856.616</b>	<b>-56.747.250</b>	<b>-5.589.232</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	37.418	39.501	63.806	59.533	24.569
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)	9.911	6.352	10.349	657	-7.663
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9.911	6.352	10.349	657	-7.663
Faiz gelirleri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler	34.506	35.592	59.952	48.070	0
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	34.506	35.592	59.952	48.070	0
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler (+/-)	-39.918.135	7.422.267	-290.080.309	-71.625.119	8.005.581
Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	-39.918.135	7.422.267	-290.080.309	-71.625.119	8.005.581
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	7.797.569	-671.113	56.089.586	14.769.608	-2.383.363
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	-137.660	0	0	0	-49.892
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan	-137.660	0	0	0	-49.892

Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler					
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>-207.028.575</b>	<b>8.253.143</b>	<b>7.319.668</b>	<b>-1.594.161</b>	<b>-3.255.528</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	-207.255.093	15.624.142	2.130.031	4.785.985	-10.643.555
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	47.061	-7.734.776	4.728.144	-4.811.154	0
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	83.010	-7.335.579	4.726.990	-4.810.000	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	-35.949	803	1.154	-1.154	0
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	-3.019	1.208	7.096	-9.000	5.908.000
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	196.648	-12.908	35.937	8.345	-21.113
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	210.755	-11.930	17.529	8.345	-4.039
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	-14.107	-978	18.408	0	-17.074
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	338	170	242	-4.867	203
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-729	-14.850	-14.212	-1.447.349	1.450.447
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)	0	0	0	-1.442.000	1.442.000
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)	-729	-14.850	-14.212	-5.349	8.447
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-13.780	-9.843	432.430	-116.120	50.490
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış (Azalış)	-97.730	-170.227	-39.400	-600.229	51.066
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	83.950	160.384	471.830	484.109	-576
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>	<b>-207.913.891</b>	<b>-993.924</b>	<b>295.237</b>	<b>1.155.324</b>	<b>-6.677.812</b>
Alınan faiz	0	0	-6.635	0	0
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	-193.073	230.654	-34.558	128.314	-26.984
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>129.825</b>	<b>-4.491</b>	<b>2.144</b>	<b>-8.140</b>	<b>645.637</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	138.614	0	0	0	515.000

Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	138.614	0	0	0	515.000
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-8.789	-4.491	-4.491	-8.140	-23.859
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-8.789	-4.491	-4.491	-8.140	-23.859
Alınan Faiz	0	0	6.635	0	0
Diğer Nakit Girişleri (Çıktıları)	0	0	0	0	154.296
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>219.273.750</b>	<b>-43.125</b>	<b>-86.250</b>	<b>-75.000</b>	<b>0</b>
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri	0	0	0	0	0
Sermaye Avanslarından Nakit Girişleri	219.330.000	0	0	0	0
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	-56.250	-43.125	-86.250	-75.000	0
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>	<b>11.296.611</b>	<b>-810.886</b>	<b>169.938</b>	<b>1.200.498</b>	<b>-6.059.159</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>	<b>11.296.611</b>	<b>-810.886</b>	<b>169.938</b>	<b>1.200.498</b>	<b>-6.059.159</b>
<b>Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>1.470.867</b>	<b>1.300.929</b>	<b>1.300.929</b>	<b>100.431</b>	<b>6.159.590</b>
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>12.767.478</b>	<b>490.043</b>	<b>1.470.867</b>	<b>1.300.929</b>	<b>100.431</b>

## d) Rasyolar

<b>RASYOLAR</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	132,64	153,38	110,16	11,00
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	131,72	152,27	91,23	10,90
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	6,82	4,36	5,08	6,16
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,13	0,19	0,16	0,14
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	0,05	0,65	0,49	-0,14

## 8. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

**Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:**  
Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde izlenerek uygulanmaktadır.

Şirketin döviz pozisyonu bulunmamaktadır.

Yılsonu itibariyle şüpheli alacakları bulunmamaktadır

### 2021 Beklentiler & Öngörüler

- 2020 yılındaki Şirket faaliyetlerinden dolayı gerçekleşen karlılığın 2021 yılında da aynı misyon ve vizyon çerçevesinde daha ileriye taşınması,
- Gerekli çalışma ve kararların Şirket tarafından en doğru şekilde alınması ve uygulanmasını sağlamak.

## 9. DİĞER HUSUSLAR

### Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

### Şirket Aleyhine Açılan Dava ve Suçlamalar:

Yoktur.

### Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır.

### Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

### 30.06.2021 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-35/A. Sayılı Paya Dayalı Kitle Fonlaması Tebliği kapsamında kitle fonlama platformunun listeye alınması için İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından 13.07.2021 tarihinde SPK'na başvuru yapılmıştır.